
**แผนผู้บริหาร แผนกลยุทธ์ฉบับที่ 11 (แผนปฏิบัติราชการ
5 ปี) คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

จากการสัมมนาแผนปฏิบัติราชการคณะศิลปศาสตร์
13-14 พฤศจิกายน 2553
ชลพฤษร์สีธอร์ท จังหวัดนครนายก

ฉบับส่งกองแผนงาน มธ. (8 ธันวาคม 2553)

	<p>ในลัทธิ หน้าที่ของตน ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>4. กำกับดูแลให้นักศึกษามีความประพฤติทางกายและวาจาตามกรอบวัฒนธรรมไทย</p> <p>5. ส่งเสริม/ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ ให้กับประชาคมธรรมศาสตร์ (บุคลากร/นักศึกษา) และสังคม</p>				
<p>2. สร้างระบบและกลไกในการผลักดันให้นักศึกษาทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาตนเอง และพัฒนาสังคมร่วมกับชุมชน ในด้านศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา</p>	<p>1. จัดทำแผนด้านศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย (มธ.)</p> <p>2. ดำเนินงานตามแผนในข้อ 1</p> <p>3. ออกแบบระบบและกลไกในการผลักดันให้นักศึกษาทำกิจกรรม</p> <p>4. อนุรักษ์ สืบทอด บูรณาการ และสร้างสรรค์ ศิลปวัฒนธรรมไทย ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>	<p>2.1 แผนส่งเสริมการทำกิจกรรม (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา/รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างกลุ่มผู้นำนักศึกษาในการทำกิจกรรมที่เน้นชุมชนและสร้างเครือข่ายนักกิจกรรม</p> <p>2) ส่งเสริม โครงการมอบรางวัลสำหรับนักศึกษาเรียนดี / นักศึกษาทำกิจกรรมดีเด่น / นักศึกษาสร้างชื่อเสียงให้แก่คณะ</p>		2554-2559	
<p>3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มี " พื้นที่ หรือเวที "ให้นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรได้แสดงออกและแลกเปลี่ยน</p>	<p>1. โครงการสร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็น</p>	<p>3.1 แผนจัดหา "พื้นที่" เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (คณบดี/รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p>		2554-2559	

<p>แนวความคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตยและศิลปะ วัฒนธรรม เพิ่มขึ้น</p>	<p>ประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น 2. โครงการเวทีสัมมนาประชาคม ธรรมศาสตร์</p>	<p>1) ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ และภูมิทัศน์ คณะศิลปศาสตร์ 2) จัดทำ website / จุลสารข่าวฝ่ายการ นักศึกษา 3) จัดโครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณี</p>		<p>2554-2556</p>	
<p>4. ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างผู้ต่างวัฒนธรรมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งการสร้าง ความเข้าใจในวัฒนธรรมสากลที่เป็นพื้นฐาน การอยู่ร่วมกันของประชาคมโลก</p>	<p>1. จัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรมไทย/ ต่างประเทศ 2. จัดกิจกรรม/กีฬาของบุคลากรเพื่อ เชื่อมความสัมพันธ์ทั้งภายใน และ ภายนอก มธ.</p>	<p>4.1 แผนสร้างความเข้าใจความต่างทาง วัฒนธรรม (ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์) 1) จัดโครงการสร้างความเข้าใจความ แดกต่างทางวัฒนธรรม 4.2 แผนวิเทศสัมพันธ์ (ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์) 1) จัดโครงการสร้างความร่วมมือกับ สถานทูตประเทศต่างๆ เพื่อการ ประชาสัมพันธ์และการแลกเปลี่ยนด้าน วัฒนธรรม</p>		<p>2554-2556 2554-2556</p>	

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้มาตรฐานสากลและแก้ไขปัญหาของสังคม</p> <p>เป้าประสงค์ มธ. : สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลในการแก้ไขปัญหาของประเทศ</p> <p>เป้าประสงค์ ศศ. : สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลและพัฒนาความเป็นมนุษย์</p>					
กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ			
มธ.	มธ.	ศศ. (ผู้รับผิดชอบ)	ภาควิชา / โครงการ	ปีดำเนินการ	งบ
1. พัฒนาคุณภาพของปัจจัยที่สนับสนุนการเพิ่มปริมาณและคุณภาพงานวิจัย	แผนงานวิจัย 1. จัดทำแผนด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย (สกอ.) 2. การเพิ่มปริมาณงานวิจัย 1) จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำวิจัยการสร้างสิ่งประดิษฐ์ การจดสิทธิบัตร 2) พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการวิจัย 3) สร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย การสร้างสิ่งประดิษฐ์ การนำผลงานไปจดสิทธิบัตร 4) ขยายงานการบริหารงานวิจัยตลอดจนพัฒนาระบบสารสนเทศให้	1.1 <u>แผนบริหารจัดการงานวิจัย</u> (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย) 1) จัดทำแผนด้านการวิจัย 2) เพิ่มปริมาณงานวิจัย - พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการวิจัย - จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำวิจัย - สร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย โดยให้ทุนเงินรางวัล ประกาศเกียรติคุณ - สร้างระบบผู้ช่วยวิจัย (RA) - ปรับภาระหน้าที่ของงานศูนย์วิจัย - สร้างเครือข่ายการวิจัยการแสวงหาทุน		2554-2559 2554-2556 2554-2556 2554-2556	

	<p>สามารถรองรับงานวิจัยที่เพิ่มมากขึ้น</p> <p>5) สร้างเครือข่ายการวิจัยการแสวงหาทุนจากภายนอก และการทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา</p> <p>6) การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ใหม่ให้เป็นนักวิจัย</p> <p>7) สร้างระบบผู้ช่วยวิจัย (RA)</p> <p>3. การเพิ่มคุณภาพงานวิจัย</p> <p>1) พัฒนาคณาจารย์และนักศึกษาในด้านการวิจัย</p> <p>2) จัดทำแผนพัฒนาคณาจารย์และนักศึกษาด้านการวิจัยทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ</p> <p>3) การสร้างกระบวนการวิจัยในการประเมินคุณภาพผลงานวิจัย (Peer review)</p> <p>4) ส่งเสริมการดำเนินงานทางด้านจริยธรรมการวิจัยในคนและในสัตว์ทดลอง ตลอดจนงานวิจัยที่</p>	<p>จากภายนอก</p> <p>1.2 แผนพัฒนาคณาจารย์ด้านการวิจัย (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) จัดทำแผนพัฒนาคณาจารย์ด้านการวิจัยทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการ</p> <p>2) พัฒนาคณาจารย์และนักศึกษาบัณฑิตศึกษาในด้านการวิจัย</p> <p>3) พัฒนาศักยภาพอาจารย์ใหม่ให้เป็นนักวิจัย</p> <p>4) สร้างมาตรการในการลดภาระงานสอนหรืองานบริหาร</p> <p>1.3 แผนการเพิ่มคุณภาพงานวิจัย (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) สร้างระบบประเมินคุณภาพงานวิจัย (Peer review)</p> <p>2) ส่งเสริมการดำเนินงานทางด้านจริยธรรมการวิจัยในคนและในสัตว์ทดลอง</p> <p>3) ส่งเสริมการเขียนบทความวิจัยเพื่อ</p>		<p>2554-2559</p> <p>2554-2559</p>	
--	---	---	--	-----------------------------------	--

	<p>เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางชีวภาพ</p> <p>5) การเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ และระดับนานาชาติ</p> <p>6) สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น</p> <p>4. การเผยแพร่ผลงานและการนำไปใช้ประโยชน์</p> <p>1) การถ่ายทอดผลงานวิจัยเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์</p> <p>2) พัฒนาองค์ความรู้จากการวิจัยไปสู่การเรียนการสอน การให้บริการวิชาการ และประโยชน์ในเชิงพาณิชย์</p> <p>3) พัฒนาวารสารวิชาการของหน่วยงาน/มหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพอยู่ในระดับสากล</p> <p>4) จัดประชุมวิชาการในระดับนานาชาติ (หมุนเวียนกันจัด)</p>	<p>ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและระดับนานาชาติ</p> <p>4) สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก</p> <p>5) สร้างงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ในเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative economy) และเชิงพัฒนา opensource software</p> <p>1.4 แผนงาน เผยแพร่ผลงานและการนำไปใช้ประโยชน์</p> <p>(รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) ถ่ายทอด/แปลผลงานวิจัยเพื่อให้มีการใช้ประโยชน์</p> <p>2) พัฒนาองค์ความรู้จากการวิจัยไปสู่การเรียนการสอน การให้บริการวิชาการและประโยชน์ในเชิงพาณิชย์</p> <p>3) พัฒนาวารสารวิชาการของคณะให้มีคุณภาพอยู่ในระดับสากล</p> <p>4) จัดประชุมวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ /จัดการอบรมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ศูนย์การแปล</p> <p>5) จัดโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และ</p>		<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	
--	--	--	--	--	--

		<p>นักวิจัยโดยเน้นระดับบัณฑิตศึกษา</p> <p>6) สนับสนุนและปรับปรุงวารสารของศิลปศาสตร์ให้เข้าอยู่ในฐานข้อมูลงานวิจัย</p> <p>7) จัดทำ e-journal</p> <p>1.5 แผนวิเทศสัมพันธ์</p> <p>(ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>1) ทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญา</p>		2554-2556	
<p>2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ (Center of Excellence) การวิจัยเฉพาะด้านที่มธ. มีศักยภาพ โดยมีการพัฒนาจากหน่วยวิจัยเฉพาะทางและกลุ่ม cluster</p>	<p>1. ให้การสนับสนุนการดำเนินของหน่วยวิจัยเฉพาะทาง</p> <p>2. จัดกลุ่มวิจัย (cluster) เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการสร้างผลงานวิจัย</p> <p>3. การถ่ายทอดความรู้จากการวิจัยเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์</p>	<p>2.1 แผนจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ</p> <p>(คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) วางแผนจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทางและ/หรือศูนย์การวิจัยแบบสหวิทยาการ</p> <p>2) วางแผนจัดตั้งกลุ่มวิจัย (cluster), research forum และนักวิจัยที่เกี่ยวข้อง</p> <p>3) ตั้งศูนย์การศึกษาทั่วไป</p>		2554-2559	2554-2556

<p>3. ส่งเสริมการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของสังคมการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย สังคมโลก และการแก้ปัญหาสังคม</p>	<p>1. สนับสนุนคณะ/สถาบันวิจัยทางด้านสังคมศาสตร์ และสนับสนุนการจัดตั้ง cluster ทางด้านสังคม และมนุษยศาสตร์</p> <p>2. สร้างงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ในเชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative economy) และเชิงพัฒนา open source software</p>	<p>-</p>			
<p>4. สร้างระบบกลไกการใช้ทรัพยากรร่วมกันในการทำวิจัย โดยเฉพาะการทำวิจัยในกลุ่มคณะทางด้านวิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุขภาพ ที่ต้องใช้อุปกรณ์เฉพาะทางที่มีราคาสูง</p>	<p>1. จัดทำบัญชีรายการอุปกรณ์การวิจัยที่มีอยู่ตามหน่วยงานต่าง ๆ</p> <p>2. จัดทำข้อตกลงการใช้อุปกรณ์ในบัญชี</p> <p>3. แต่งตั้งคณะบุคคลกำกับดูแลการดำเนินการตามข้อตกลง</p>	<p>4.1 แผนการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรร่วมในการทำวิจัย (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) จัดทำแผนการใช้ทรัพยากรร่วม</p> <p>2) ส่งเสริมให้มีการทำวิจัยร่วมในระดับมหาวิทยาลัย</p>		<p>2554-2559</p>	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 :	จัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและภูมิภาค รวมทั้งกระจายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส
เป้าประสงค์ มธ. :	ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งบัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีคุณธรรมและมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล
เป้าประสงค์ ศศ. :	ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งบัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีคุณธรรม เข้าใจมนุษย์และสังคม มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ				
มธ.	มธ.	ศศ. (ผู้รับผิดชอบ)	ภาควิชา / โครงการ	ปีดำเนินการ	งบ	
1. พัฒนาปัจจัยที่สนับสนุนการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการวิจัยเป็นสำคัญ	แผนงานจัดการศึกษา 1. การจัดการศึกษา 2. การจัดตั้ง endowment fund เพื่อตั้งผู้มีศักยภาพโดดเด่นมาเรียนในระดับบัณฑิตศึกษา โดยระดมจากศิษย์เก่า	1.1 แผนงานจัดการศึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย) 1) จัดการศึกษาให้มีความเป็นสากลและความเป็นนานาชาติ 2) จัดตั้ง Endowment fund เพื่อตั้งผู้มีศักยภาพโดดเด่นมาเรียนในระดับบัณฑิตศึกษา โดยระดมจากศิษย์เก่า ฯลฯ 3) สร้างระบบผู้ช่วยสอน (TA) จากนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา		2554-2559		
	แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา 1. การนำ Open source software มาใช้ในการเรียนการสอน			1.2 แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)		2554-2559
	2. รมรงค์ให้เคารพ/ไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น 3. พัฒนาหลักสูตร 4. พัฒนาอาจารย์และบุคลากรสาย			1) สร้างเครื่องมือวัดมาตรฐานการศึกษา 2) รมรงค์ให้เคารพในทรัพย์สินทาง		2554-2556

	<p>สนับสนุนวิชาการ</p> <p>5. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาง IT</p> <p>6.พัฒนาแหล่งค้นคว้า (ห้องสมุด ห้องคอมพิวเตอร์ ฯลฯ)</p> <p>7. โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง</p> <p>8. สร้างระบบตรวจสอบการรับบุคคลเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยให้มีมาตรฐานเป็นธรรม และตรวจสอบได้</p> <p>9. ส่งเสริมการพัฒนาตำราและวารสารภาษา ต่างประเทศ</p> <p>10. ใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนและการเรียนรู้ของนักศึกษา</p> <p>11. โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาอย่างเข้มข้น (โดยให้นักศึกษาได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านการเรียนและการใช้ชีวิตในสังคม)</p> <p>12. ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการวิจัยและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยจาก</p>	<p>ปัญญาของผู้อื่น</p> <p>3) พัฒนาหลักสูตร</p> <p>4) พัฒนาอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ</p> <p>5) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาง IT</p> <p>6) พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Access Center) ให้เป็นแหล่งค้นคว้าทางวิชาการ</p> <p>7) ส่งเสริมการพัฒนาตำราและวารสารภาษาต่างประเทศ</p> <p>8) ใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนและการเรียนรู้ของนักศึกษา และนำ Open source software / e-learning</p> <p>9) จัด โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>10) ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการวิจัย</p> <p>11) จัด โครงการระบบตรวจสอบคุณภาพ</p>		<p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	
--	---	---	--	---	--

	<p>วิทยานิพนธ์</p> <p>13. โครงการระบบตรวจสอบคุณภาพบัณฑิต เช่น EXIT EXAM</p> <p>14. สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น</p> <p>แผนงานจัดการศึกษาและแผนงานกิจกรรมนักศึกษา</p> <p>1. จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติทุกด้าน (สกอ.)</p> <p>2. ดำเนินการตามแผนในข้อ 1</p>	<p>บัณฑิต</p> <p>12) สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น</p> <p>13) การรับนักศึกษาในระบบรับตรง</p>			
<p>2. ผลักดันการเรียนการสอนที่มีการค้นคว้าวิจัยด้วยตนเองทุกระดับ การเรียนรู้จากประสบการณ์จริง รวมทั้งการศึกษาในลักษณะsocial entrepreneur</p>	<p>แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา</p> <p>1. โครงการความร่วมมือกับผู้ประกอบการเพื่อให้นักศึกษาฝึกปฏิบัติงาน</p> <p>2. สร้างระบบผู้ช่วยสอน (TA)</p>	<p>2.1 แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>1) ส่งเสริมระบบนักศึกษาฝึกปฏิบัติงาน</p>		<p>2554-2559</p>	

<p>3. สร้างหลักสูตรใหม่และพัฒนาหลักสูตรเดิมให้ตอบสนองความต้องการของสังคม การเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย สังคมโลก มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นและแตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น โดยการระดมความรู้ ความเชี่ยวชาญใน มธ.</p>	<p>แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา</p> <p>1. ประเมินหลักสูตรในปัจจุบันทุกระดับ</p> <p>2. ตั้งคณะบุคคลที่เชี่ยวชาญเพื่อจัดทำหลักสูตรที่โดดเด่นและตอบสนองความต้องการของสังคม</p>	<p>3.1 แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) ประเมินหลักสูตรทุกระดับ</p> <p>2) สนับสนุนการขยายการศึกษาให้ครบ 3 ระดับ</p> <p>3) สนับสนุนการเปิดหลักสูตรใหม่ที่โดดเด่นและตอบสนองความต้องการของสังคม</p>	<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p>	
<p>4. จัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และบริบทขององค์ความรู้/สาขาวิชา(discipline) ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย/ประเทศ เพื่อเปิดมหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นนานาชาติเพิ่มขึ้น</p>	<p>แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา</p> <p>1. จัดทำแผนขับเคลื่อนการศึกษาสู่ความเป็นนานาชาติ/พัฒนาสถาบันสู่สากล (ก.พ.ร./สกอ.)</p> <p>2. ดำเนินการตามแผนในข้อ 1</p> <p>3. จัดทำแผนพัฒนาบัณฑิตศึกษา (ก.พ.ร.)</p> <p>4. ดำเนินการตามแผนตามข้อ 1 และ 2</p> <p>5. แต่งตั้งคณะบุคคลเพื่อดำเนินการและผลักดันให้ มธ. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ</p>	<p>4.1 แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้านวิเทศสัมพันธ์</p> <p>(รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>1) สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติ</p> <p>2) สนับสนุนโครงการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>3) จัดโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา (Student Exchange)</p>	<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	

	<p>(World Ranking)</p> <p>6. โครงการเทียบเคียง (Benchmarking) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์กับมหาวิทยาลัยที่ดีที่สุดในต่างประเทศ</p> <p>7. โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p> <p>8. โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา (Exchange Student)</p> <p>9. สร้างหลักสูตรร่วมระหว่างคณะและมหาวิทยาลัยคู่สัญญาต่างประเทศ โดยเฉพาะหลักสูตรแบบบูรณาการและหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา</p>	<p>4) สร้างหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ระหว่างภาควิชาและหลักสูตรนานาชาติกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญาต่างประเทศ</p>			
<p>5. พัฒนาและส่งเสริมทักษะและความรู้ภาษาต่างประเทศของนักศึกษาทั้งในและนอกห้องเรียน</p>	<p>แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา</p> <p>1. โครงการวารสารวิชาการภาษาอังกฤษ</p> <p>2. พัฒนาคำราชาภาษาต่างประเทศ</p> <p>แผนงานกิจการนักศึกษา</p> <p>3. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา</p>	<p>5.1 แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)</p> <p>1) พัฒนาและส่งเสริมทักษะภาษาต่างประเทศของนักศึกษา</p> <p>2) ส่งเสริมการสอบวัดระดับความรู้ภาษาต่างประเทศ</p>	<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>		

6. กระจายโอกาสและให้ความสำคัญกับนักศึกษาผู้ด้อยโอกาสทางสังคม	แผนงานกิจการนักศึกษา 1. โครงการเรียนดีจากชนบทและเขตเมือง 2. โครงการทุนการศึกษา 3. โครงการพัฒนานักศึกษาพิการ	6.1 แผนงานกิจการนักศึกษา (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา) 1) สนับสนุนโครงการเรียนดีจากชนบทและเขตเมือง 2) จัดสรรงบประมาณเพื่อให้การทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาเพื่อพัฒนาเป็นอาจารย์ 3) สนับสนุนโครงการพัฒนานักศึกษาพิการ		2554-2559	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ให้บริการวิชาการจากความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชน รวมทั้งนำเสนอทางออกให้แก่สังคม

เป้าประสงค์ มธ. : 1. ประชาชนและบุคลากรทางวิชาชีพได้รับบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการและเหมาะสม 2. สังคมได้รับแนวทางการแก้ไขปัญหา

เป้าประสงค์ ศศ. : ให้บริการความรู้แก่สังคมเพื่อเสริมสร้างให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ทันสมัยและเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืน

กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ			
มธ.	มธ.	ศศ. (ผู้รับผิดชอบ)	ภาควิชา / โครงการ	ปีดำเนินการ	งบ
1. ส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนและนำเสนอความรู้ที่ มธ. เชี่ยวชาญสู่สังคม โดยเน้นบทบาทเป็นผู้เสนอทางออกให้แก่สังคม	<p><u>แผนงานบริการวิชาการ</u></p> <p>1. จัดทำแผนเชื่อมโยงและบูรณาการบริการทางวิชาการแก่สังคมเข้ากับการเรียนการสอน วิจัย และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (สกอ.)</p> <p>2. ดำเนินการตามแผนในข้อ 1</p> <p>3. โครงการให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมายแก่ประชาชน</p> <p>4. โครงการศูนย์เด็กปฐมวัย</p> <p>5. ให้ความรู้ที่ มธ. มีสู่สังคม เพื่อเสนอทางเลือกในการแก้ปัญหาแก้วิกฤติของประเทศ</p> <p>6. เผยแพร่และถ่ายทอดความรู้เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้านการเมือง</p>	<p><u>1.1 แผนงานบริการวิชาการ (รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</u></p> <p>1) จัดสัมมนา อบรม/เสวนาทางวิชาการสู่สังคม</p>		2554-2559	

	<p>ประชาธิปไตย</p> <p>7. สนับสนุนชุมชนที่อยู่รอบมหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม การศึกษา ประชาธิปไตย ฯลฯ</p> <p>8. เพิ่มช่องทางและสื่อในการบริการวิชาการของ มธ. ให้มีความหลากหลายและทั่วถึงยิ่งขึ้น</p> <p>9. ผลักดันการวิจัยพื้นฐานและการจัดระบบจัดการความรู้ไว้ในลักษณะ “Think Tank”¹</p>	<p>1.2 แผนพัฒนาประสิทธิภาพงานบริการวิชาการ</p> <p>(รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p> <p>1) เพิ่มช่องทางการสื่อสารในการให้บริการวิชาการให้มีความหลากหลายและทั่วถึง</p> <p>1.3 แผนพัฒนาคุณภาพงานบริการวิชาการ</p> <p>(คณบดี/รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p> <p>1) ผลักดันการวิจัยหลักสูตรการอบรม</p> <p>2) จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมนานาชาติ</p>		<p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	
<p>2. สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายใน มธ. เพื่อร่วมกันให้บริการวิชาการแบบองค์รวม โดยมีการกำหนด Theme การให้บริการ</p>	<p>1. จัดทำแผนเชื่อมโยงและบูรณาการบริการทางวิชาการแก่สังคมเข้ากับการเรียนการสอน วิจัย และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (สกอ.)</p>	<p>2.1 แผนงานให้บริการวิชาการร่วมกัน</p> <p>(รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย/รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p> <p>1) ขยายขอบเขตภาระงานของศูนย์การ</p>		<p>2554-2559</p>	

<p>วิชาการ</p>	<p>2. ดำเนินการตามแผนในข้อ 1</p> <p>3. โครงการให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมายแก่ประชาชน</p> <p>4. โครงการศูนย์เด็กปฐมวัย</p> <p>5. ให้ความรู้ที่ มธ. มีผู้สังคม เพื่อเสนอทางเลือกในการแก้ปัญหาแก้วิกฤติของประเทศ</p> <p>6. เผยแพร่และถ่ายทอดความรู้เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้านการเมืองประชาธิปไตย</p> <p>1. สร้างระบบและกลไกในการให้บริการวิชาการร่วมกัน</p> <p>2. สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น</p>	<p>แปล</p> <p>2) สนับสนุนการให้บริการวิชาการแก่สังคมในรูปแบบสหวิทยาการ และการช่วยเหลือสังคม</p>		<p>2554-2556</p>	
<p>3. สร้างนวัตกรรมการบริการที่ตอบสนองความต้องการของสังคม การเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย/สังคมโลก</p>	<p>1.การเพิ่มหลักสูตรฝึกอบรมให้ครบทุกสาขาทางสุขศาสตร์ ภายใน 5 ปี</p>	<p>3.1 แผนการสร้างนวัตกรรมการบริการ (รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p> <p>1) เพิ่มหลักสูตรการอบรมที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม</p>		<p>2554-2559</p>	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สร้างความเป็นเลิศในการให้บริการสุขภาพแบบองค์รวม (Holistic approach) เป้าประสงค์ มธ. : นักศึกษา บุคลากร และประชาชนได้รับบริการสุขภาพที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เป้าประสงค์ ศศ. : -					
กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ			
มธ.	มธ.	ศศ. (ผู้รับผิดชอบ)	ภาควิชา / โครงการ	ปีดำเนินการ	งบ
1. พัฒนาโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิม พระเกียรติให้เป็นโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์แบบ มีคุณภาพ และมีความสมดุล ระหว่างปริมาณงานการบริการรักษาพยาบาลกับคุณภาพการให้บริการ	แผนงานบริการสุขภาพ 1. จัดให้มีกลไกในการอธิบาย และสร้างความเข้าใจกับคนไข้ เพื่อลดความขัดแย้ง 2. พัฒนาการบริการสุขภาพที่ได้มาตรฐาน 3. สร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น				
2. ผลักดันการเป็น Center of Excellence ของการให้บริการสุขภาพโดยสร้างความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติกับคณะต่างๆ ในมหาวิทยาลัย	1. กำหนดทิศทางสู่ความเป็นเลิศ 2. กำหนดข้อตกลงในการทำงานร่วมกันให้ชัดเจน 3. มีระบบและกลไกรองรับการทำงานร่วมกัน				

<p>3. สร้างระบบและกลไกการจัดการของหน่วยงานทางด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพที่มีลักษณะเฉพาะ สอดคล้องกับลักษณะงานที่จำเป็นต้องมีความคล่องตัวสูง(โดยมหาวิทยาลัยกำหนดทิศทาง ควบคุมและ ติดตามเฉพาะผลงาน)</p>	<p>1.ออกแบบระบบและกลไกการจัดการของหน่วยงานทางด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพ</p>				
---	--	--	--	--	--

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 : สร้างความเป็นเลิศในการบริหารมหาวิทยาลัย โดยมุ่งเน้นธรรมาภิบาลและสุขภาวะของบุคลากรควบคู่กับงานที่มีผลสัมฤทธิ์สูงอย่างสมดุล และ การมีส่วนร่วมของประชาคม ศิษย์เก่า และประชาชน</p> <p>เป้าประสงค์ มธ. : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และสร้างความผาสุกในการปฏิบัติงานของบุคลากร</p> <p>เป้าประสงค์ ศศ. : สร้างมาตรฐาน คุณภาพ ความเป็นธรรม และสุขภาวะในการทำงานทุกระดับ</p>					
กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ			
มธ.	มธ.	ศศ. (ผู้รับผิดชอบ)	ภาควิชา / โครงการ	ปีดำเนินการ	งบ
1.ผลักดันการเป็นองค์กรที่มีความ ผาสุกในการปฏิบัติงานอย่างมี อาชีพ พร้อมกับการมีผลงานที่ คุณภาพสูง	<p>แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</p> <p>1. จัดหาสวัสดิการและสร้างแรงจูงใจ</p> <p>2. จัดการความรู้และกำหนดสมรรถนะ ภายในองค์กรเพื่อนำไปสู่องค์กรแห่ง การเรียนรู้</p> <p>3. พัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1.1 แผนพัฒนาบุคลากร (รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p> <p>1) ส่งเสริมการจัดการความรู้ในองค์กร</p> <p>2) สนับสนุนการจัดหาสวัสดิการและ สร้างแรงจูงใจเพื่อพัฒนางานเพื่อ ประสิทธิภาพ และความก้าวหน้าในสาย งาน</p>		<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	
2. พัฒนาระบบ/กลไกการบริหาร จัดการที่ดี โดยเน้นการจัดสร งงบประมาณตามผลงาน นำศักยภาพ และ ทรัพยากรที่มีอยู่ตาม หน่วยงาน ต่าง ๆ มาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ พัฒนากระบวนการทำงานให้มี ประสิทธิภาพและสร้างนวัตกรรม	<p>แผนงานบริหารจัดการ</p> <p>1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน (สกอ.)</p> <p>2. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (สกอ.)</p> <p>3. จัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี และ</p>	<p>2.1 แผนงานบริหารจัดการ (คณบดี/รองคณบดีฝ่ายวางแผน งบประมาณ และมาตรฐานการศึกษา/รอง คณบดีฝ่ายการคลัง/รองคณบดีฝ่าย บริหาร)</p> <p>1) จัดทำแผนตามสกอ./กพร.</p> <p>- จัดทำแผนกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัย</p>		2554-2559	

<p>ให้บริการ</p>	<p>แผนปฏิบัติการประจำปี(สกอ.)</p> <p>4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO/ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง (ก.พ.ร./สกอ.)</p> <p>5. จัดทำแผนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการภายในสถาบัน (สกอ.)</p> <p>6. จัดทำแผนกำกับและควบคุมการปฏิบัติการตามหลักธรรมาภิบาล (มธ.)</p> <p>7. จัดทำแผนการให้ประชาคม ศิษย์เก่า และประชาชนเข้ามามีส่วนแสดงความคิดเห็นและร่วมติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติการ (สกอ.)</p> <p>8. จัดทำแผนจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรการเรียนรู้ (ก.พ.ร.)</p> <p>9. จัดทำแผนลดการใช้พลังงานและทรัพยากร (มธ.)</p> <p>10. จัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (การลดค่าใช้จ่ายโดยได้ผลผลิตเท่าเดิม หรือค่าใช้จ่ายเท่าเดิมแต่ผลผลิตเพิ่มขึ้น) (ก.พ.ร.)</p>	<p>และระดับหน่วยงาน</p> <p>- จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน</p> <p>- จัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี (สกอ.)</p> <p>- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO/ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง (ก.พ.ร./สกอ.)</p> <p>- จัดทำแผนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการภายในสถาบัน (สกอ.)</p> <p>- จัดทำแผนการให้ประชาคม ศิษย์เก่า และประชาชนเข้ามามีส่วนแสดงความคิดเห็นและร่วมติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติการ (สกอ.)</p> <p>- จัดทำแผนจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่องค์กรการเรียนรู้ (ก.พ.ร.)</p> <p>- จัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (การลดค่าใช้จ่ายโดยได้ผลผลิตเท่าเดิม หรือค่าใช้จ่ายเท่าเดิมแต่ผลผลิตเพิ่มขึ้น) (ก.พ.ร.)</p> <p>- จัดทำแผนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (สกอ.)</p>			
------------------	--	--	--	--	--

	<p>11. จัดทำแผนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (สกอ.)</p> <p>12. จัดทำแผนบริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (มธ.)</p> <p>13. ดำเนินการตามแผนข้อ 1 – 12</p> <p>14. โครงการรณรงค์ให้มีการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงทิศทางและเป้าหมาย ในองค์กรรวมทั้งองค์กรต้องการบรรลุ</p> <p>15. โครงการรณรงค์ให้มีการประหยัดพลังงาน และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</p> <p>16. โครงการสร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ในการทำงานให้มากขึ้น</p> <p>17. โครงการวางแผนการบริหารงบประมาณที่พึ่งตนเองได้จริงเพื่อเป็นการเตรียมการออกนอกระบบ และลดภาระทางงบประมาณ โดยเฉพาะในเรื่องที่ไม่ใช่ภารกิจหลัก</p> <p>18. โครงการสร้างความพร้อมไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับที่ครอบคลุมใน</p>	<p>2) จัดทำแผนตามมธ.</p> <p>- จัดทำแผนกำกับและควบคุมการปฏิบัติราชการตามหลักธรรมาภิบาล (มธ.)</p> <p>- จัดทำแผนลดการใช้พลังงานและทรัพยากร (มธ.)</p> <p>-จัดทำแผนบริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (มธ.)</p> <p>3) สร้างความเตรียมพร้อมในการออกนอกระบบ</p> <p>4) จัดทำระเบียบการเงินเพื่อรองรับการออกนอกระบบ</p>		<p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	
--	--	---	--	-----------------------------------	--

	<p>ทุกด้าน</p> <p>19. โครงการการวิเคราะห์ทรัพยากร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน</p> <p>แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</p> <p>1. จัดทำแผนการบริหารและการพัฒนา คณาจารย์และบุคลากรสนับสนุน (สกอ.)</p> <p>2. จัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะและภาวะ ผู้นำของผู้บริหารหน่วยงานทุกระดับ (สกอ.)</p> <p>3. ดำเนินการตามแผนข้อ 1 และ 2</p> <p>4. พัฒนาบุคลากรโดยการ อบรม สัมมนา คูงานทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย</p> <p>5. สร้างระบบและกลไกรองรับการ แสวงหาบุคคลที่มีความรู้ควบคู่กับการ รักษาผู้มีประสิทธิภาพสูงให้คงอยู่กับ มหาวิทยาลัย</p>	<p>2.2 แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (รองคณบดีฝ่ายบริหาร/รองคณบดีฝ่าย วางแผน งบประมาณ และมาตรฐาน การศึกษา)</p> <p>1) แผนงานตามสกอ. - จัดทำแผนการบริหารและการพัฒนา คณาจารย์และบุคลากรสนับสนุน (สกอ.) - จัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะและภาวะ ผู้นำของผู้บริหารหน่วยงานทุกระดับ (สกอ.)</p>		<p>2554-2559</p>	
--	---	---	--	------------------	--

	<p>แผนงานประกันคุณภาพ</p> <p>1. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา (โดยนำผลการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในมาปรับปรุงการทำงาน และส่งผลให้มีการพัฒนาผลการ ดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์) (สกอ.)</p> <p>2. ดำเนินการตามแผนข้อ 1</p> <p>3. การประกันคุณภาพระดับภาควิชา คณะ และมหาวิทยาลัย</p>	<p>2.3 แผนงานประกันคุณภาพ (รองคณบดีฝ่ายวางแผน งบประมาณ และมาตรฐานการศึกษา)</p> <p>1) จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาทุก ระดับตามสกอ.</p> <p>2) สร้างวัฒนธรรมการทำงาน โดยให้การ ประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการ ทำงานในทุกระดับ</p>		<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p>	
<p>3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและ โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็ม รูปแบบและครบวงจร</p>	<p>แผนงานบริหารจัดการ</p> <p>1. พัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์ในเรื่อง ฐานข้อมูลบุคลากรที่ทันสมัย ฐานข้อมูล งานวิจัย จัดระบบ Data warehouse</p> <p>2. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ในการบริหารการเงินการคลังและ บุคลากร</p>	<p>3.1 แผนงานบริหารจัดการ (รองคณบดีฝ่ายวางแผน งบประมาณ และ มาตรฐานการศึกษา)</p> <p>1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการ บริหารงาน</p> <p>2) สร้างวัฒนธรรมการทำงานบนระบบ</p>		<p>2554-2559</p> <p>2554-2556</p> <p>2554-2556</p>	