

แผนกลยุทธ์ฉบับที่ 11 (แผนปฏิบัติการ 5 ปี)
คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

โครงการสัมมนาแผนกลยุทธ์ คณะศิลปศาสตร์
วันที่ 26 - 27 เมษายน 2556
ณ ซอฟต์แวร์สโตร์ จ.นครนายก

(ฉบับทบทวนในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2556-2557)

วิสัยทัศน์

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาเป็นองค์กรชั้นนำที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและส่งเสริมความร่วมมือด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์กับสถาบันการศึกษาระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับนานาชาติ

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาทางค่านิยมมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา โดยให้ความสำคัญกับการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม
2. เน้นการวิจัยพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อแวดวงวิชาการและการพัฒนาประเทศ
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ รวมทั้งให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาส
4. ศึกษา ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทย

ยุทธศาสตร์หลักของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คณะศิลปศาสตร์มุ่งมั่นจะเป็นสถาบันทางวิชาการที่ได้มาตรฐานสากลชั้นนำของประเทศ ด้วยการสร้างความเป็นเลิศและความแข็งแกร่งทางวิชาการ สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของประเทศ สร้างบัณฑิตและบุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมจริยธรรม จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินการของคณะฯ/2 ในช่วง 5 ปี ของแผนกลยุทธ์ฯ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความเข้าใจและรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลงของสังคมและโลกสมัยใหม่
2. สร้างความร่วมมือทางวิชาการและค่านิยมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN เอเชีย และในระดับนานาชาติ

3. ส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการ สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ และนำไปใช้ประโยชน์จริงในการพัฒนาการเรียนการสอน และตอบสนองความต้องการของหน่วยงานภายนอกและสังคม
4. ให้บริการทางวิชาการที่มีมาตรฐานและตอบสนองความต้องการแก่สังคม
5. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการมีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม
6. สร้างระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มธ. : จัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล โดยปรับทุกหลักสูตรให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ และสอดคล้องกับความสำคัญที่ทวีมากขึ้นเอเชีย และประชาคม ASEAN												
เป้าประสงค์												
มธ. : ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งบัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีคุณธรรมและมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล												
คส. : ผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีความรู้ความเข้าใจในศาสตร์ที่ตนเองศึกษาเป็นอย่างดีและสามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลก												
ผลผลิต												
มธ. : 1) ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ 2) ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 3) ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ 4) ผู้สำเร็จการศึกษาโครงการเร่งรัดการผลิตบัณฑิตสาขาวิชาที่ขาดแคลน และ 5) ผู้สำเร็จการศึกษาโครงการผลิตแพทย์และพยาบาลเพิ่ม												
คส. : 1. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์												
กลยุทธ์												
มธ.		คส.		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ		ปีที่ดำเนินการ				
1. พัฒนาปัจจัยที่สนับสนุนการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลรวมทั้งส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นการวิจัยเป็นสำคัญ		1. พัฒนาปัจจัยที่สนับสนุนการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน		แผนงานจัดการศึกษา 1. จัดการเรียนการสอนฝึกปฏิบัติด้านสังคมศาสตร์ แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา 1. โครงการปรับปรุงตำรา เอกสารทางวิชาการ หรือ สื่อการเรียนการสอน 2. โครงการจ้างผู้ช่วยสอน 3. โครงการพัฒนาระบบการประเมินผลการสอน 4. ปรับปรุงอาคารและห้องเรียนทั้งที่ท่าพระจันทร์และศูนย์รังสิต		รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย (คณบดี/ รองคณบดีฝ่ายบริหารทั่วไป รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย)		55	56	57	58	59

2. ผลักดันการเรียนรู้การสอนที่มีการค้นคว้าวิจัยด้วยตนเองทุกระดับ การเรียนรู้จากประสบการณ์จริง รวมทั้งการศึกษานโยบายและ social entrepreneur	2. ผลักดันการเรียนรู้การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในทุกหลักสูตร และส่งเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง	แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา 1. โครงการสนับสนุนานักศึกษาเพื่อร่วมประเมินหลักสูตร 2. โครงการฝึกภาคปฏิบัติของนักศึกษา					
3. สร้างหลักสูตรใหม่และพัฒนาหลักสูตรเดิมให้ตอบสนองความต้องการของสังคม การเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย สังคมโลก มีอัตลักษณ์โดดเด่น และแตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น โดยการระดมความรู้ ความเชี่ยวชาญใน มข.	3. สร้างหลักสูตรใหม่และพัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่ให้ตอบสนองความต้องการของสังคมและสอดคล้องกับความสำคัญที่ทวีมากขึ้นของประเทศอาเซียน 4.ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการของนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา 5. พัฒนาปัจจัยสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ 6.ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมบัณฑิตทางด้านวิชาการและคุณธรรมจริยธรรม	แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา 1. โครงการวิจัยสถาบันเพื่อประเมินหลักสูตรเดิม 2. โครงการศึกษาความเป็นไปได้และความพร้อมในการเปิดหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชาภาษาอาเซียนและภาษาตะวันออก (หลักสูตรนานาชาติ) 3. โครงการศึกษาความเป็นไปได้และความพร้อมในการเปิดหลักสูตรใหม่อื่นๆในระดับปริญญาตรี 4. โครงการศึกษาความเป็นไปได้และความพร้อมในการเปิดหลักสูตรใหม่ในระดับบัณฑิตศึกษา 5. การเพิ่มวิชาที่สอนเป็นภาษาอังกฤษในหลักสูตรที่สอนเป็นภาษาไทย โครงการพัฒนาการเรียนการสอนของคณะและ					

		ภาควิชา 6. โครงการสัมมนาหรือกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อและการขอตำแหน่งทางวิชาการสำหรับอาจารย์ชาวไทยและอาจารย์ชาวต่างประเทศ 7. การให้ทุนแก่อาจารย์เพื่อศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก 8. โครงการส่งเสริมให้อาจารย์ศึกษาวิจัยในระดับสูงกว่าปริญญาเอก (post-doctorate program) แผนการพัฒนางานกิจกรรมนักศึกษา 1. โครงการส่งเสริมจริยธรรมของนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา 2. โครงการส่งเสริมจริยธรรมของนักศึกษาในระดับปริญญาตรี	รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการนักศึกษา					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มธ. : ขยายบทบาทความเป็นผู้นำความร่วมมือทางวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดมากยิ่งขึ้นกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย									
เป้าประสงค์									
มธ. : มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือในด้านวิชาการ วิจัย และอื่น ๆ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย									
คศ. : คณะฯ มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย และด้านอื่น ๆ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย									
ผลลัพธ์									
มธ. : 1) ผลงานความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย 2) โครงการ/กิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการ									
คศ. : 1) ผลงานความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย 2) โครงการ/กิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการ									
กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ปีดำเนินการ					
มธ.	คศ.			55	56	57	58	59	
1.สนับสนุนการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย	1.พัฒนาความร่วมมือและการสร้างหุ้นส่วนทางการศึกษากับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศ (Academic Mutual Partnership)	1.โครงการสร้างความร่วมมือทางวิชาการระหว่างนักศึกษาใน ASEAN	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย						
2. สนับสนุนให้ มธ. มีส่วนร่วมในการแข่งขันด้านวิชาการและวิชาชีพ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย	2. ส่งเสริมให้อาจารย์และนักศึกษาเข้าร่วมในโครงการหรือกิจกรรมที่จัดร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ	2.โครงการวิจัยภาษา วัฒนธรรม สังคม (ASEAN)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย						
		3. โครงการสัมมนาหรือประชุมร่วมในระดับหลายภาคส่วนในประเทศรวมถึงระดับนานาชาติ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์						
		4. โครงการติดตามและพัฒนา MOU ที่ลงนามแล้ว							
		5. โครงการลงนาม MOU กับมหาวิทยาลัยคู่สัญญาให้เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศกลุ่มอาเซียน และที่อยู่นอกเหนือออกไป							
		6. โครงการแลกเปลี่ยน visiting scholars							
		7. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยน							

	3.พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่องานด้าน วิเทศสัมพันธ์	นักศึกษาระหว่างประเทศในกลุ่มอาเซียน รวมถึง จีน ญี่ปุ่น เกาหลี ผ่านมหาวิทยาลัย คู่สัญญาที่มีอยู่ 8. โครงการพัฒนาหลักสูตรวิชาภาษาไทย เพื่อนักศึกษาและบุคลากรในกลุ่มประเทศ อาเซียน 1. โครงการปรับปรุงระบบการเก็บ ข้อมูลรายปี 2. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล MOU	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์ฯ				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มธ. : สร้างงานวิจัยได้มาตรฐานสากลและแก้ไขปัญหาของสังคมด้วยการเพิ่มงบประมาณวิจัย งบประมาณสนับสนุนการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการชั้นนำระดับนานาชาติ การสร้างเครือข่ายพี่เลี้ยง และกลุ่มนักวิจัยคุณภาพสูง ตลอดจนการผลิตคนให้เกิดวารสารวิชาการใหม่ๆ ในระดับ ASEAN หรือ เอเชีย												
ศศ. : ส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการ สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ และนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในการพัฒนาการเรียนการสอน และตอบสนองความต้องการของหน่วยงานภายนอกและสังคม												
เป้าประสงค์												
มธ. : สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลในการแก้ไขปัญหาของประเทศ												
ศศ. : ผลิตและเผยแพร่งานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์ในการเรียนการสอนและสังคม												
ผลลัพธ์												
มธ. : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ ประกอบด้วย 4 ผลผลิตย่อย คือ 1)มีความเป็นเลิศทางวิชาการ 2)เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมระดับท้องถิ่น/ชาติ/ระหว่างประเทศ 3) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ 4) เพื่อการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย												
ศศ. : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ มีคุณภาพได้มาตรฐานและเป็นประโยชน์ต่อสังคม												
กลยุทธ์												
มธ.		ศศ.		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ		ปีที่ดำเนินการ				
1.พัฒนาคุณภาพของปัจจัยที่สนับสนุนการเพิ่มปริมาณและคุณภาพงานวิจัย		1.พัฒนาระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและงานวิชาการโดยเน้นที่การวิจัยเชิงบูรณาการ		แผนงานวิจัย 1.โครงการวิจัยชั้นเรียน 2.โครงการวิจัยอื่นๆที่เน้นการบูรณาการงานวิจัยกับการพัฒนาหลักสูตรหรือการเรียนการสอน		รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย		55	56	57	58	59
2.จัดศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ (Center of Excellence) การวิจัยเฉพาะด้านที่ มธ. มีศักยภาพ โดยมี		2.สนับสนุนปัจจัยที่ส่งเสริมการทำวิจัย		3.โครงการวิจัยการเรียนการสอนและการพัฒนาหลักสูตร								
การพัฒนาจากหน่วยวิจัยเฉพาะทาง		3.สร้างเวทีการนำเสนอผลงานวิชาการ		3.โครงการวิจัยการเรียนการสอนและการพัฒนาหลักสูตร								
และกลุ่ม cluster		และสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่		4.โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัย								
3.ส่งเสริมการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของสังคม การเปลี่ยนแปลง		ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ		5.โครงการพัฒนาระบบผู้ช่วยวิจัย								
				6.ทบทวนภาระงานและหาแนวทางในการ								

ของสังคมไทย สังคมโลก และการแก้ปัญหาสังคม 4.สร้างระบบและกลไกการใช้ทรัพยากรร่วมกันในการทำวิจัย โดยเฉพาะการทำวิจัยในกลุ่มคณะทางด้านวิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุขภาพที่ต้องใช้อุปกรณ์เฉพาะทางที่มีราคาสูง		ลดภาระงานของอาจารย์ 7. โครงการส่งเสริมการนำความรู้จากการวิจัยไปสู่การเรียนการสอน 8. โครงการจัดทำแผนด้านการวิจัย 9. โครงการส่งเสริมและอุดหนุนการทำวิจัย 10. โครงการอบรมระเบียบวิธีวิจัยระดับปริญญาตรี 11. โครงการสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยวิจัยเฉพาะทาง 12. โครงการให้ทุนวิจัยสำหรับจัดทำต้นฉบับร่างงานวิจัย 13. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติงานสำหรับการวิจัยร่วมของอาจารย์ในภาควิชา 14. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ความรู้ด้านการวิจัย 15. โครงการวิจัยสถาบัน 16. โครงการสร้างชุดหรือกลุ่มวิจัยของคณะหรือภาควิชา 17. โครงการสร้างเครือข่ายการวิจัยระหว่างสถาบัน 18. โครงการปรับปรุงศูนย์การแปลภาษา นวัตกรรมเพื่อการพาณิชย์ 19. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์							
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

		หลักสูตรและของที่ระลึกคณะ 20. โครงการจัดทำวารสารทางวิชาการ 21. โครงการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของคณาจารย์และนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ 22. โครงการ Humanities Symposium ระดับปริญญาตรี 23. โครงการสรรพศาสตร์สรรพศิลป์ 24. โครงการสนับสนุนงานสร้างสรรค์เชิงวัฒนธรรมของนักศึกษาระดับปริญญาตรี 25. โครงการบัณฑิตสัมพันธ์ 26. โครงการศิลปะส่วนา 27. โครงการส่งเสริมศิลปศาสตร์ 28. โครงการจัดการประชุมสัมมนาระดับต่างๆ					
--	--	--	--	--	--	--	--

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มธ.: พลังที่นับบทบาทในการชี้นำ และนำเสนอทางออกอย่างสร้างสรรค์ให้สังคมผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะในปัญหาที่อยู่ในบริบทที่เป็นความเชี่ยวชาญทางวิชาการของมหาวิทยาลัย												
วิชาการของมหาวิทยาลัย												
ศส.: ให้บริการทางวิชาการที่มีมาตรฐานและตอบสนองความต้องการแก่สังคม												
เป้าประสงค์												
มธ.: 1. ประชาชนและบุคลากรทางวิชาชีพได้รับบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการและเหมาะสม												
2. สังคมได้รับแนวทางการแก้ไขปัญหา												
ศส.: คณะฯสามารถนำความรู้ที่ได้จากการบริการทางวิชาการมาบูรณาการในการเรียนการสอนหรือการวิจัย และสังคมได้รับประโยชน์จากความรู้เชี่ยวชาญของคณะฯ												
ผลิต												
มธ.: ผลงานการให้บริการวิชาการ ประกอบด้วย 5 ผลผลิตย่อย คือ 1) การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการและจัดอบรมและสัมมนาทางวิชาการหรือเชิงปฏิบัติการ												
2) การขึ้นสูตรพหุกิจพ *3) ความรู้และนวัตกรรมด้านการเมืองภาคประชาชน *4) ความรู้และนวัตกรรมด้านนโยบายสาธารณะ *5) ข้อเสนอในการแก้ปัญหาของประเทศ (*เป็นผลผลิตที่ มธ. กำหนด)												
ศส.: การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการและจัดอบรมและสัมมนาทางวิชาการหรือเชิงปฏิบัติการ												
กลยุทธ์												
มธ.		ศส.		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ		ปีที่ดำเนินการ				
1.ส่งเสริมการเรียนรู้ของประชาชนและนำเสนอความรู้ที่ มธ. เชี่ยวชาญสู่สังคมโดยนับบทบาทเป็นผู้เสนอทางออกให้แก่สังคม		1.ให้แนวทางข้อเสนอแนะแก่สังคมในบริบทของความเชี่ยวชาญทางวิชาการของคณะฯ		แผนการบริการทางวิชาการแก่สังคม		รองคณบดีฝ่ายการคลังและบริการสังคม		55	56	57	58	59
2.สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายใน มธ. เพื่อร่วมกันให้บริการวิชาการแบบองค์รวม โดยมีการกำหนด Theme การให้บริการ		2.พัฒนารูปแบบการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม		1.โครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม (แบบไม่เก็บค่าธรรมเนียม ทั้งโครงการระดับคณะ ภาควิชา และโครงการพิเศษ)								
		3.สนับสนุนให้ทำกิจกรรมงานบริการวิชาการแก่สังคม กับการวิจัยและการเรียนการสอน		2.โครงการอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม								
				3.โครงการอื่นๆของคณะกรรมการบริการทางวิชาการแก่สังคม)								

วิชาการ 3. สร้างนวัตกรรมบริการที่ตอบสนองความต้องการของสังคม การเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย/สังคมโลก	4.ปรับปรุงปัจจัยสนับสนุนการให้บริการวิชาการให้มีความพร้อม 5.พัฒนาระบบการติดตามการให้บริการวิชาการและการนำผลการประเมินมาเพื่อการปรับปรุงการให้บริการทางวิชาการ		4. โครงการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางวิชาการแก่สังคม 5. โครงการจัดกิจกรรมหรือผลิตสื่อการเรียนการสอนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม 6. โครงการปรับปรุงห้องเรียนเพื่อใช้ในโครงการบริการทางวิชาการ 7. โครงการปรับปรุงสื่อประชาสัมพันธ์สำหรับโครงการบริการทางวิชาการแก่สังคม 8. โครงการประเมินผลการความพึงพอใจในการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มธ. : ปุ่กฝ้งจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ และทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ วัฒนธรรม ให้แก่ประชาชน และสังคมผ่านกิจกรรมในหลักสูตร กิจกรรมเสริมหลักสูตร และกิจกรรมบริการทางวิชาการแก่สังคม รวมถึงการให้บริการสุขภาพแบบองค์รวมแก่สังคมอย่างเสมอ เป้าประสงค์ มธ. : 1. บุคลากรและนักศึกษามีความตระหนักในเรื่องความเป็นธรรมศาสตร์ และมีบทบาทในการส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และพัฒนาร่วมกับภาคประชาชน คศ. : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและส่งเสริมการมีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม มธ. : 1. บุคลากรและนักศึกษามีความรู้ความเข้าใจกฎหมายในการส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และพัฒนาร่วมกับภาคประชาชน 2. นักศึกษา บุคลากร และประชาชนได้รับการสุขภาพที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน คศ. : บุคลากรและนักศึกษาระดับมัธยมในคุณค่ายองไทย ตลอดจนมีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม มธ. : 1. ผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม 2. ผลงานด้านการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม และประชาธิปไตย 3. ผลงานการให้บริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพเพื่อการศึกษาและวิจัย คศ. : ผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม						
กลยุทธ์						
มธ.	คศ.	แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ	ปีที่ดำเนินการ	
1. ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ในหมู่นักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรในการดำรงรักษา ความถูกต้องความเป็นธรรมทั้งวิถีประชาธิปไตย	1.พัฒนาระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและการบูรณาการงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอน	แผนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 1. โครงการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย (ทั้งของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา) 3. โครงการการบูรณาการงานศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน 4. โครงการจิตอาสาของนักศึกษา 5. โครงการจิตอาสาที่จัดร่วมกันระหว่างอาจารย์และบุคลากร 6. โครงการอื่นๆของคณะกรรมการทำนุ		รองคณบดีฝ่ายบริหารทั่วไป รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายการนักศึกษา	55	56
2. สร้างระบบและกลไกในการผลักดันให้นักศึกษาทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาตนเอง และพัฒนาสังคมร่วมกับชุมชน ในด้านศิลปะ วัฒนธรรมและกีฬา	2.ส่งเสริมให้อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษามีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม					
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พื้นที่						

“พื้นที่หรือเวที” ให้นักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ได้แสดงออกและแลกเปลี่ยนแนวคิดทางด้านสังคม ประชาธิปไตยและศิลปะ วัฒนธรรม เพิ่มขึ้น 4. ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้ต่างวัฒนธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศร่วมทั้งการสร้างคามเข้าใจวัฒนธรรมสากลที่เป็นพื้นฐานการอยู่ร่วมกันของประชาคมโลก 5. พัฒนาโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติให้เป็นโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์แบบ มีคุณภาพ และมีความสมดุลระหว่างปริมาณงานการบริการรักษาพยาบาลกับคุณภาพการให้บริการ 6.ผลักดันการเป็น Center Of Excellence ของการให้บริการสุขภาพ โดยสร้างความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติกับคณะต่างๆในมหาวิทยาลัย 7.สร้างระบบแลกเปลี่ยนการจัดการ		บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)				

ของหน่วยงานทางด้านวิทยาศาสตร์ สถานภาพที่มีลักษณะเฉพาะ สอดคล้อง กับลักษณะงานที่จำเป็นต้องมีความ คล่องตัวสูง (โดยมหาวิทยาลัย กำหนดทิศทาง ความรู้และติดตาม เฉพาะผลงาน)								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 มธ. : สร้างความเป็นเลิศในการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และ Accountability รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาคมศิษย์เก่าและประชาชน										
เป้าประสงค์										
มธ. : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพตลอดทั่ว และสร้างความผาสุกในการปฏิบัติงานของบุคลากร										
คค. : คณะกรรมการบริหารงานที่คล่องตัวและโปร่งใส										
ผลผลิต										
มธ. : ผลงานด้านสนับสนุนการบริการ										
คค. : ผลงานการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ										
กลยุทธ์		แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ		ปีดำเนินการ				
มธ.	คค.					55	56	57	58	59
1.ผลักดันการเป็นองค์กรที่มีความผาสุกในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ พร้อมกับการมีผลงานที่คุณภาพสูง	1.กำหนดทิศทางการปรับตัวของคณะศิลปศาสตร์ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยและการเปลี่ยนแปลงของสังคมภายนอก	แผนงานบริหารและการจัดการ 1. โครงการวิจัยสถาบันเพื่อศึกษาของคณะศิลปศาสตร์และแนวทางการแก้ปัญหา		คณบดีและคณะผู้บริหาร						
2.พัฒนาระบบ/กลไกการบริหารจัดการที่ดี โดยเน้นการจัดสรรงบประมาณตามผลงานนำศักยภาพและทรัพยากรที่มีอยู่ตามหน่วยงานต่าง ๆ มาใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่มีพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและสร้างนวัตกรรม	2.สร้างความเป็นเลิศในการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและ Accountability รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาคม ศิษย์เก่า และประชาชน	2. โครงการสัมมนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของคณะ 3. โครงการศึกษาย่ก้าวทันพันธกิจและสร้างความร่วมมือกับสมาคมศิลปศาสตร์ฯ								
3.พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ	3.พัฒนาระบบและกลไกการบริการการเงินและงบประมาณ	4. การเพิ่มช่องทางการลงทุนและการหารายได้เพิ่มเติมแก่หน่วยงาน								
	4.พัฒนาการศึกษาคูณภาพการศึกษา	5. การปรับปรุงแก้ไขระเบียบการเงินของคณะฯ								
	5.พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อ	6.จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 7.จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง								

เพื่อการบริหารจัดการอย่างเต็มรูปแบบและครบวงจร	นำไปใช้ในการบริหารงานในด้านต่างๆ	8.จัดทำแผนจัดการความรู้ 9. จัดทำแผนลดการใช้พลังงานและทรัพยากร 10. จัดทำแผนสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ 11. โครงการอบรมสัมมนาเพื่อให้ความรู้ด้านการจัดทำแผน 12. โครงการสัมมนาเพื่อทบทวนหรือจัดทำแผนในระดับคณะ 13. โครงการสัมมนาเพื่อทบทวนหรือจัดทำแผนในระดับภาควิชาหรือโครงการพิเศษ	รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผนฯ				
	6. เพิ่มรูปแบบและวิธีการประชาสัมพันธ์ซึ่งรุกเพื่อให้คณะฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ 7. พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ และการติดต่อสื่อสารประชาสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน 8. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความรู้ และนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการปฏิบัติงานจริง 9. สนับสนุนให้ภาควิชาและโครงการพิเศษจัดทำแผนการดำเนินงานในด้านต่างๆให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะฯ 10. พัฒนาระบบและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของอาจารย์และบุคลากร 11. เพิ่มพูนทักษะความรู้แก่บุคลากรสายสนับสนุน 12. ปรับปรุงสวัสดิการและสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานแก่อาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา 1. โครงการสัมมนาหรืออบรมเพื่อให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา. 2 โครงการการสัมมนาแผนงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา 3. โครงการหรือกิจกรรมเพื่อพัฒนาเครือข่ายหรือการศึกษาดูงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา 4. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่องานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา					

		5. โครงการการจัดทำรายงานการ ประเมินตนเองและการรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา 6. โครงการจัดทำคู่มือระบบประกันคุณภาพ 7. โครงการหน่วยงานต้นแบบด้านการประกันคุณภาพ 8. โครงการประชาสัมพันธ์งานประกันคุณภาพ แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศและประชาสัมพันธ์ 1. โครงการศิลปศาสตร์ Road Show 2. โครงการ Update Website+ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์ 3. โครงการจัด Facebook คณะศิลปศาสตร์ 4. โครงการจุฬารออนไลน์ 5. โครงการจัดทำบอร์ดอาจารย์เจ้าหน้าที่ใหม่ 6. โครงการ ศิลปศาสตร์ OPEN DAY 7. โครงการจัดระเบียบป้ายประกาศ 8. โครงการจัดทำ Intranet ระยะ 1	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์						
--	--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--	--

		แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ 1. การปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน 2. โครงการอบรมสัมมนาเพิ่มพูนทักษะการทำงาน 3. โครงการดูงานหรือทัศนศึกษาสำหรับบุคลากร 4. โครงการสวัสดิการของอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน 5. โครงการมอบรางวัลเชิดชูเกียรติแก่ผู้สร้างชื่อเสียงแก่คณะ 6. โครงการมอบรางวัลแก่หน่วยงานหรือบุคลากรที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน (7.โครงการอื่นๆของรองคณบดีฝ่ายบริหารทั่วไป)	รองคณบดีฝ่ายบริหารทั่วไป					
--	--	--	--------------------------	--	--	--	--	--