

**แผนผู้บริหาร แผนกลยุทธ์ฉบับที่ 10 (แผนปฏิบัติราชการ
5 ปี) คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

**จากการสัมมนาแผนปฏิบัติราชการคณะศิลปศาสตร์
18-19 ตุลาคม 2549
สiederstort จังหวัดนครนายก**

แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ปีงบประมาณ 2550 - 2554

วิสัยทัศน์ ปี 2550 - 2554

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นสถาบันการศึกษาที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา โดยให้ความสำคัญกับการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม และการกระจายโอกาสทางการศึกษาให้กับผู้ด้อยโอกาส
2. เน้นการวิจัยพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อแวดวงวิชาการ และการพัฒนา ประเทศ
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ รวมทั้งให้โอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาส
4. ศึกษา ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
1. การพัฒนาคุณภาพทางวิชาการให้เทียบเท่าระดับมาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ	1. บัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีมาตรฐานเดียวกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	1. ขยายการรับนักศึกษา (รับตรง)	1.โครงการจัดตั้งหน่วยงานรับนักศึกษาเข้า (Admission Unit) (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)	ม.ค.2551-ธ.ค.2554
		1.1 โครงการนักศึกษาอัจฉริยะ (Honour Program) 1.2 ปริญญาตรี ควบโท 5 ปี	1.หลักสูตรจุฬาลงกรณ์-ตรีควบโท (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)	ม.ค.2549-ก.ค.2551
		2. ขยายความร่วมมือระหว่างภาควิชาในการสอนแบบบูรณาการ	1.โครงการปรับปรุงหลักสูตรแบบบูรณาการ (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)	พ.ค.2550-มี.ย.2551

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		3. ขยายการศึกษาและให้บริการการศึกษาในมาตรฐานเดียวกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ	1. โครงการปรับปรุงหลักสูตรเทียบเคียงระดับนานาชาติ (ภาควิชาจิตวิทยา) 2. โครงการหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาและวัฒนธรรมสเปน (คนบตี) 2. โครงการหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาและวัฒนธรรมอิตาลี (คนบตี) 3. โครงการเปิดวิชาโท สาขาภาษาและวัฒนธรรมโปรตุเกส (คนบตี) สาขาภาษาและวัฒนธรรมสเปน (คนบตี) 4. โครงการหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเกาหลีศึกษา (คนบตี)	ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>4. ขยายความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</p> <p>5. การพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับวิชาพื้นฐานและวิชาเอกในระดับปริญญาตรี และหลักสูตรในระดับบัณฑิตศึกษาให้มีมาตรฐานเทียบเท่ากับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ</p>	<p>1.โครงการทุนไปเฝ้าฯจากความร่วมมือทางวิชาการ ณ มหาวิทยาลัยต่างประเทศ (รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>2.โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในประเทศจีน (ภาควิชาภาษาจีน)</p> <p>3.โครงการขยายความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)</p> <p>4.โครงการประสานงานเพื่อสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานทางการแปลทั้งในและต่างประเทศ (โครงการปริญญาโทสาขาวิชาการแปลภาษาอังกฤษและไทย)</p> <p>1.โครงการปรับปรุงหลักสูตรวิชาพื้นฐาน วิชาเอกและวิชาโท (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>2.โครงการพัฒนาหลักสูตร (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>3.โครงการสัมมนาระหว่างผู้ประกอบการ อาจารย์ และนักศึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>มี.ค.2552-มี.ย.2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>มี.ย.2550-มี.ค.2553</p> <p>ก.ย.2551-มี.ค.2552</p> <p>มี.ย.2551-ก.ย.2553</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			<p>4.โครงการสนับสนุนเพิ่มเติม (top-up) เพื่อผลิตคณาจารย์ (รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>5.โครงการสัมมนาการประกันคุณภาพการศึกษา(ผู้ช่วยคณบดี)</p> <p>6.โครงการสร้างซอฟต์แวร์เพื่อการประเมินการทอน (ผู้ช่วยคณบดี)</p> <p>7.โครงการวิจัยหลักสูตร (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส) - ปริญญาตรีสาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส</p> <p>8.โครงการสัมมนาปรับปรุงหลักสูตร (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส) - ปริญญาตรีสาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส</p> <p>9.โครงการจัดทำสื่อการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>10.โครงการทดสอบวัดระดับความรู้พื้นฐานภาษาฝรั่งเศส ก่อนเข้าศึกษาในสาขาวิชาเอก ระดับปริญญาตรี (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>11.โครงการทดสอบวัดระดับความรู้ภาษาฝรั่งเศสก่อนจบ การศึกษาระดับปริญญาตรี(ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>12.โครงการเขียนตำราร่วม(ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>13.โครงการจัดพิมพ์และเผยแพร่หนังสือรวมบทความวิชาการ ทางภาษาฝรั่งเศส(ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			14.โครงการจัดพิมพ์และเผยแพร่วิทยานิพนธ์ในพระตำหนัก บัณฑิตศึกษา (ภาควิชาภาษาไทยวังเหนือ)	
			15.โครงการสัมมนาพัฒนาการเรียนการสอน (ภาควิชาภาษาไทยวังเหนือ)	
			16.วิจัยและประเมินหลักสูตรวิธีศึกษารองบัณฑิตรุ่นที่ 1 (โครงการวิจัยศึกษา)	ปีงบประมาณ 2550
			17.โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้อัจฉริยะการเรียนการสอน (โครงการวิจัยศึกษา)	ปีงบประมาณ 2551-2552
			18.โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชา ภาษาศาสตร์ (ภาควิชาภาษาศาสตร์)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			19.โครงการผลิตวารสารภาษาและภาษาศาสตร์ (ภาควิชาภาษาศาสตร์)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			20.โครงการส่งเสริมการเรียนและผลิตตำรา (ภาควิชาภาษาศาสตร์)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			21.โครงการประเมินและพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)	ค.ศ. 2549 - ค.ศ. 2550
			22.โครงการวารสารเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)	ปีงบประมาณ 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			<p>23.โครงการประเมินเทคโนโลยีการศึกษาระดับมัธยมศึกษา สาขาวิชาภาษาอังกฤษ พ.ศ. 2547 (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)</p> <p>24.โครงการวารสาร Journal of English Studies (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)</p> <p>25.โครงการสำรวจผลความพอใจของบัณฑิตและ ผู้ประกอบการ (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>26.โครงการสร้างข้อสอบคัดเลือกนักศึกษา (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>27.โครงการปรับปรุงหลักสูตรประจำปี (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>28.โครงการสัมมนาอาจารย์พิเศษ (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>29.โครงการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีเพื่อการเรียน การสอน (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>30.โครงการศึกษาเพื่อปรับปรุงหลักสูตรและการบริหารจัดการ ภาควิชา (ภาควิชาประวัติศาสตร์)</p> <p>31.โครงการผลิตตำราวิชาพื้นฐาน (มธ.111, มธ.112, มธ.117) (ภาควิชาประวัติศาสตร์)</p> <p>32.โครงการผลิตตำราวิชาประวัติศาสตร์(ภาควิชาประวัติศาสตร์)</p> <p>33.โครงการผลิตสื่อการสอน(ภาควิชาประวัติศาสตร์)</p> <p>34.โครงการสร้างฐานข้อมูลเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา โครงการอังกฤษ-อเมริกันศึกษา</p>	<p>ต.ค.2550-ก.ย.2552</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2551</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>5.1 ระบบผู้ช่วยสอนและผู้ช่วยวิจัยโดยมี คำตอบแทนที่เหมาะสม</p>	<p>(โครงการอังกฤษ อเมริกันศึกษา)</p> <p>35.โครงการประเมินผลหลักสูตรในโครงการต่างๆและภาพพัฒนา หลักสูตรในระยะยาวของทางคณะ (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p> <p>36.สัมมนาวิชาพื้นฐาน(ภาควิชาปรัชญา)</p> <p>37.ผลิตตำราและวิจัย(ภาควิชาปรัชญา)</p> <p>38.จัดสัมมนาหลักสูตรปริญญาตรี-โท (ภาควิชาปรัชญา)</p> <p>39.การพัฒนาวารสารวรรณวิทัศน์ให้เป็นวารสารระดับชาติ (ภาควิชาภาษาไทย)</p> <p>40.การพัฒนาตำราการสอนภาษาไทยให้ชาวต่างชาติ (ภาควิชาภาษาไทย)</p> <p>41.การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ภาควิชาภาษาไทย)</p> <p>42.โครงการส่งเสริมการผลิตและการแปลตำราเกี่ยวกับ เยอรมันศึกษา (ภาควิชาภาษาเยอรมัน)</p> <p>43.โครงการผลิตตำราภาษาและวรรณคดีอังกฤษ (ภาควิชาภาษาและวรรณคดีอังกฤษ)</p> <p>1.โครงการจัดตั้งผู้ช่วยวิจัย (research assistant) แก่ อาจารย์คณะศิลปศาสตร์ (ของคณะศิลปศึกษามันศึกษาและวิเทศสัมพันธ์)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2552</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>6. ให้มีวิชาในเชิงเนื้อหาเชื่อมโยงมากขึ้น (Area Studies) หรือ Cultural Studies</p> <p>ปรับปรุงหลักสูตรและการสอนทางสายภาษาให้มีภาระเน้นเนื้อหามากขึ้น</p> <p>7. สร้างโอกาสในการเรียนรู้และเปิดโอกาสให้นักศึกษาแสดงความสามารถและเตรียมความพร้อมในบัณฑิต เช่น การฝึกงาน</p>	<p>1.โครงการปรับปรุงหลักสูตรแบบบูรณาการ (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>2.โครงการพัฒนาหลักสูตร (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>1.โครงการอบรมทักษะคอมพิวเตอร์ (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>2.โครงการพัฒนากิจกรรมภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศ (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>3.โครงการเตรียมความพร้อมบัณฑิตศิลปศาสตร์ (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>4.โครงการเผยแพร่แลกเปลี่ยนผลงานด้านวิชาการของนักศึกษา (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>5.โครงการศิลปศาสตร์เพื่อสังคม (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>6.โครงการพัฒนาผู้นำกลุ่มกิจกรรมนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)</p> <p>7.โครงการสนับสนุนให้นักศึกษามีงานในหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>8.โครงการฝึกปฏิบัติงานทางประวัติศาสตร์นอกสถานที่ (ภาควิชาประวัติศาสตร์)</p>	<p>พ.ศ.2550-มิ.ย.2551</p> <p>ก.ย.2551-ม.ค.2552</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			9.โครงการพัฒนาศูนย์ภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			10.โครงการอบรมวิธีการคิดเชิงวิเคราะห์ (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			11.โครงการส่งเสริมนักศึกษามีงานภาคฤดูร้อน (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	ปีการศึกษา 2550-2554
			12.โครงการค่ายภาษาฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	
			13.โครงการจัดแสดงละครฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	
			14.โครงการพานักศึกษาเข้าร่วมงานวันประชาคมโลกฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	
			15.โครงการพานักศึกษาเข้าร่วมงานวันภาษาฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	
			16.โครงการฝึกปฏิบัติงานทางภาษานอกสถานที่ของนักศึกษา (โครงการวัดเขยศึกษา)	ปีงบประมาณ 2550-2554
			17.โครงการส่งนักศึกษาที่แสดงความประสงค์ไปฝึกงานเพื่อไป เป็นผู้ช่วยสอน (ภาควิชาภาษาไทย)	ปีงบประมาณ. 2550-2554
			18.โครงการ Translation Camp (โครงการปริญญาโท สาขาวิชาการแปลภาษาอังกฤษและไทย)	
			19.โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมก่อนจบ (ภาควิชาภาษาและวรรณคดีอังกฤษ)	ปีงบประมาณ 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			20.โครงการ Chat Room (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) 21.โครงการนำเสนองานศึกษาวิจัย ผลงานของนักศึกษา (ภาควิชาจิตวิทยา) 22.โครงการทัศนศึกษาสิ่งแวดล้อม (ภาควิชาจิตวิทยา) 23.โครงการทัศนศึกษานอกสถานที่ (ภาควิชาจิตวิทยา) 24.โครงการฝึกการจัดสัมมนาวิชาการในหลักสูตร (ภาควิชาจิตวิทยา) 25.กิจกรรมงานวิจัยทางภาษาศาสตร์ภาคสนาม (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 26.โครงการส่งเสริมและพัฒนาชมรมทางวิชาการของ นักศึกษา (ภาควิจ ภาษาศาสตร์) 27.โครงการการสอนภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากรของ มหาวิทยาลัย (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 28. โครงการทัศนศึกษา (ภาควิชาปรัชญา)	ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 50
		8. ส่งเสริมระบบการให้คำปรึกษาเพื่อ แนะแนวการศึกษาที่ถูกต้อง	1.โครงการให้มนาอาจารย์ที่ปรึกษา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ) 2.โครงการแนะนำภาควิชาจิตวิทยา (ภาควิชาจิตวิทยา) 3.โครงการออนไลน์ให้การปรึกษา (ภาควิชาจิตวิทยา)	
		9. เพิ่มเนื้อหาทางจริยธรรมใน หลักสูตรวิชาเอกในทุกสาขา	1.โครงการส่งเสริมจริยธรรมนักศึกษา (รองคณบดีฝ่ายคณาจารย์) 2.โครงการนักศึกษาบำเพ็ญประโยชน์ หรือปฏิบัติธรรม ภาคการศึกษาละ 10 ชม. (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)	ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีการศึกษา 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			3.โครงการส่งเสริมความรู้และปลูกฝังจริยธรรมทางวิชาชีพแก่นักศึกษา (ภาควิชาจิตวิทยา) 4.โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาจิตใจ (ภาควิชาจิตวิทยา) 5.โครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility: SR) (โครงการเอเชียนวันออกเจียงใต้ศึกษา)	ปีงบประมาณ 2550-2554
	2. อาจารย์จบการศึกษาระดับปริญญาเอกมากขึ้นและมีตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น	1. ส่งเสริมตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมการให้ทุนศึกษาต่อ/อบรม/สัมมนา 3. ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนักวิจัย 4. ลดภาระงานสอนวิชาพื้นฐาน	1.โครงการทุนสนับสนุนการนำเสนอบทความทางวิชาการในต่างประเทศ (รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์) 2.โครงการสัมมนาดูงานในต่างประเทศ (ภาควิชาจิตวิทยา) 3.โครงการสนับสนุนการศึกษาในระดับปริญญาเอก (ภาควิชาภาษาเยอรมัน)	ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2553-2554
2. การให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา	1. หลักสูตรที่มีอยู่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมมากขึ้น	1. มอบหมายให้ภาควิชาที่เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษาดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร	1.โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรปริญญาโทสาขาวิชาภาษาศาสตร์ (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 2.โครงการปรับปรุงหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์ (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 3.โครงการประเมินหลักสูตรและพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษสำหรับ	ปีงบประมาณ 2550-2554 ปีงบประมาณ 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
	<p>2. หลักสูตรที่เป็นลักษณะเฉพาะของคณะศิลปศาสตรบัณฑิตฯ เพื่อให้รักษาคู่มือการณและเอกลักษณ์ของความเป็นมนุษยศาสตร์</p> <p>3. หลักสูตรบัณฑิตศึกษากาภาษาไทยและนานาชาติที่ มีดีใหม่โดยมีลักษณะเฉพาะของแต่ละสาขาในระดับที่สูงขึ้น (จากระดับปริญญาตรีเป็นปริญญาโท /ระดับปริญญาโท เป็นปริญญาเอก) และมีกิจกรรมเชิงสหวิชาและบูรณาการ</p>	<p>2. ส่งเสริมภาควิชาที่เิดนหลักสูตรดังกล่าว โดยจัดหาบุคลากรและงบประมาณสนับสนุน</p> <p>3. สร้างหลักสูตรบัณฑิตศึกษากาภาษาไทยและนานาชาติที่เน้นคุณภาพมากกว่าปริมาณ โดยคำนึงถึงจำนวนและความพร้อม ของอาจารย์ประจำที่คณะมี</p>	<p>ธุรกิจและการจัดการ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)</p> <p>4.โครงการวิจัยนักศึกษ (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาวิชาฝรั่งเศสศึกษา - ปริญญาโท สาขาวิชาการแปลภาษาฝรั่งเศส-ไทย <p>5.โครงการสัมมนาปรับปรุงหลักสูตร (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาวิชาฝรั่งเศสศึกษา - ปริญญาโท สาขาวิชาการแปลภาษาฝรั่งเศส-ไทย <p>1.โครงการปริญญาโท-เอก Area Studies (คณบดี)</p> <p>2.โครงการปริญญาโท-เอก Cultural Studies (คณบดี)</p> <p>3.โครงการจัดทำหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการศึกษาข้ามวัฒนธรรม หลักสูตรนานาชาติ (MCCS) (รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>4.โครงการจัดการศึกษาระดับปริญญาโทสาขา สหวิทยาการจีน (ภาควิชาภาษาจีน)</p> <p>5.หลักสูตรปริญญาโทปรัชญา (ภาควิชาปรัชญา)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2550-2553</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2551</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>มี.ย.2550-มี.ย.2552</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>2. สนับสนุนทุนวิจัยและการเผยแพร่ผลงานวิจัย</p>	<p>11. จัดส่งมอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ภาควิชาปริญญา)</p> <p>12. International Seminar: Towards Borderless Southeast Asian Studies (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้)</p> <p>1. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่งานวิจัย (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>2. โครงการส่งเสริมการวิจัยระหว่างภาควิชา (รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)</p> <p>3. โครงการทุนสนับสนุนเพิ่มเติม (top-up) เพื่อการทำวิจัยขั้นสูง (รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์)</p> <p>4. โครงการจัดทำ monograph (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p> <p>5. โครงการวิจัยประจำปี "ตัวบท (text) บริบท (context) และสัมพันธ์ (intertextuality)" (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p> <p>6. โครงการวิจัยอิสระ (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p> <p>7. โครงการส่งเสริมและเผยแพร่งานวิจัย (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p> <p>8. โครงการวิจัยต่อเนื่อง "วัฒนธรรมร่วมสมัย" (ศูนย์วิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)</p>	<p>ส.ค.2549-ม.ค.2551</p> <p>ม.ค.2550-พ.ค.2554</p> <p>มี.ค.2550-ก.ย.2553</p> <p>ถึงประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>3. มีโครงการความร่วมมือเกี่ยวกับการวิจัย มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</p> <p>4. ควรมีหลักการในการจัดแบ่งภาระการ สอนที่ชัดเจน โดยเฉพาะการสอนในระดับ วิชาพื้นฐาน และวิชาบังคับเลือกของ คณะอื่นเพื่อเอื้อต่อการทำวิจัย</p>	<p>9.โครงการสนับสนุนให้อาจารย์ทำงานวิจัยและผลิตตำรา ภาษารัสเซีย (ภาควิชาภาษารัสเซีย)</p> <p>10.โครงการวิจัยเสริมหลักสูตรเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)</p> <p>11.โครงการเผยแพร่งานทดลองและงานวิจัย (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>12.การส่งเสริมผลงานทางวิชาการและนำเสนอบทความในระดับ ชาติหรือนานาชาติ ชั้นที่ 1(ภาควิชาภาษาไทย)</p> <p>13.โครงการส่งเสริมและเผยแพร่งานวิจัย ภาควิชาภาษาศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์ (ภาควิชาภาษาศาสตร์)</p>	<p>ธ.ค.2549-ธ.ค.2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2552</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
<p>4. การพัฒนาคณะให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้</p>	<p>การจัดการความรู้อย่างเป็นระบบและนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างภาควิชา การสอน การบริหารในระดับต่างๆ และ เกิดการพัฒนาองค์ความรู้-ใหม่ ที่มีคุณภาพสู่สังคม</p>	<p>1. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เป็นสังคมที่มีการจัดการความรู้</p>	<p>1.โครงการพัฒนาห้องสมุดของโครงการฯ ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ ทางด้านการแปลและการวิจัยที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (โครงการปริญญาโทสาขาวิชาการแปลภาษาอังกฤษและไทย)</p> <p>2.โครงการจัดทำเว็บไซต์ตอบปัญหาภาษาฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>3.โครงการจัดศูนย์ข้อมูลโดยปรับปรุงห้องพัฒนาคุณภาพชีวิต (ภาควิชาปรัชญา)</p> <p>4.โครงการสุวรรณภูมิพิพิธภัณฑ์ (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา)</p> <p>5.โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการเข้าถึงวารสารศิลปศาสตร์ (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)</p> <p>6.โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านบรรณารักษศาสตร์และสารนิเทศศาสตร์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)</p> <p>7.โครงการสร้างระบบให้คำปรึกษาด้านการค้นคว้าและอ้างอิง เพื่อสนับสนุนการสร้างสรรค์งานทางวิชาการ(ภาควิชาบรรณารักษฯ)</p> <p>8.โครงการเผยแพร่ผลงานวิชาการด้านอังกฤษและอเมริกันศึกษาผ่านเว็บไซต์ (โครงการอังกฤษ-อเมริกันศึกษา)</p> <p>9.โครงการจัดทำเว็บไซต์ให้คำปรึกษาทางการแปล (ศูนย์การแปล คณะศิลปศาสตร์)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2551-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>2. ประชาสัมพันธ์และอบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการค้นคว้าวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิชาการ</p> <p>3. จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดซื้อหนังสือตำราและข้อมูลทางวิชาการทั้งในระดับคณะและควมร่วมมือจากสำนักหอสมุด</p> <p>4. จัดหาสถานที่สำรับการจัดกิจกรรมทางวิชาการและกิจกรรมเสริมต่างๆ</p>	<p>10.โครงการจัดแปล คัมภีร์ และเผยแพร่ผลงานที่จัดสรรแล้ว (ศูนย์การแปล คณะศิลปศาสตร์)</p>	
<p>5. การพัฒนาประสิทธิภาพของการจัดการภายในองค์กร</p>	<p>ระบบการจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว และทันสมัย</p>	<p>1. พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. แสวงหาและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>3. ทำงานเชิงรุก ติดตามขั้นตอนการทำงาน ตรวจสอบปัญหาและอุปสรรค ออกแบบฟอร์ม ที่ง่ายต่อการให้ข้อมูล</p> <p>4. สร้างวัฒนธรรมแห่งความร่วมมือ และสนับสนุนการทำงาน ระหว่างบุคลากรทุกสายงาน ทั้งภายใน และภายนอกคณะ ตลอดจนนักศึกษา</p>	<p>1.โครงการปรับเปลี่ยนระบบการบริหารจัดการเรียนมหาวิทยาลัย ออกนอกกระบวน (รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา)</p> <p>1.โครงการจัดการให้คำปรึกษาเรื่องการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการเขียนการสอนการปฏิบัติงาน (ผู้ช่วยคณบดี)</p>	<p>ต.ศ.2551-ก.ย.2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
		<p>5. นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหาร และจัดเก็บข้อมูลทุกสายงาน</p> <p>6. พัฒนาความรู้ความสามารถ คุณธรรม จริยธรรม ในการทํางานของบุคลากร</p> <p>7. สร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรทุกสายงาน ทั้งด้านตัวเงินและไม่ใช่วัตถุเงิน ให้มีความสุข ความเจริญก้าวหน้าตามสายงานของตน</p> <p>8. จัดสภาพแวดล้อม สถานที่ อุปกรณ์ และเสริมสร้างบุคลิกภาพให้แก่ผู้ปฏิบัติงานให้ดูทันสมัย</p>	<p>1. โครงการ Office Automation (คอมพิวเตอร์)</p> <p>2. โครงการพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลภาควิชา บรรณารักษศาสตร์ (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)</p> <p>1. โครงการจัด มุมแนวคิดการแก่บุคคลภายในองค์กร (ภาควิชาจิตวิทยา)</p> <p>1. โครงการปรับปรุงสำนักงาน (คอมพิวเตอร์)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>
6. การให้บริการวิชาการ แก่สังคมที่มีคุณภาพ	1. ประชาชนได้รับบริการทาง วิชาการที่มีคุณภาพอย่างเป็นระบบ	1. ขยายกลุ่มเป้าหมายในการให้ บริการการศึกษาโดยไม่คำนึงถึง รายรับเป็นหลัก	<p>1. โครงการอบรมภาษาฝรั่งเศสสำหรับบุคคลภายนอก (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส)</p> <p>2. โครงการจัดตั้งศูนย์ศึกษาภัยธรรมชาติ (ภาควิชาภูมิศาสตร์)</p> <p>3. โครงการฝึกอบรม ปะชุมและสัมมนาวิชาการ ทางการแปล (ศูนย์การแปล คณะศิลปศาสตร์)</p> <p>4. โครงการรับเนื้องานและตรวจสอบงานแปล (ศูนย์การแปล คณะศิลปศาสตร์)</p> <p>5. โครงการจัดทดสอบระดับความรู้ภาษาจีน(ภาควิชาภาษาจีน)</p> <p>๕. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการสร้างฐานข้อมูลบน เครือข่ายอินเทอร์เน็ตโดยการเขียน CGI ด้วยภาษา Perl (ภาควิชาบรรณารักษศาสตร์)</p>	<p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p> <p>มิ.ย.2550-มิ.ย 2552</p> <p>ปีงบประมาณ 2550-2554</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			7.โครงการค่ายภาษาฝรั่งเศสภาคฤดูร้อนสำหรับ นักเขียนมัธยมศึกษา (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส) 8.โครงการประกาศนียบัตรมัธยมศึกษา... ภาษาฝรั่งเศส (ภาควิชาภาษาฝรั่งเศส) 9.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการสอนภาษาไทย ให้ชาวต่างชาติ (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 10.โครงการสอนภาษาอังกฤษแก่ตำรวจท่องเที่ยว (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) 11.โครงการสัมมนาครูผู้สอน (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) 13.การให้บริการความรู้เกี่ยวกับภาษาและวรรณกรรมไทย แก่นักท่องเที่ยว (ภาควิชาภาษาไทย) 14.โครงการอบรมและสัมมนาทางวิชาการเชิงปฏิบัติการ "ประกาศนียบัตรคุณาครีศึกษาศาสตร์: สำนักรับเหมาอาจารย์" (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา) 15.โครงการทัศนศึกษาเชิงวัฒนธรรม-อุษาคเนย์ (โครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา) 16.โครงการอบรมสัมมนาการให้ความรู้ด้านการให้การปรึกษา (ภาควิชาจิตวิทยา) 17.โครงการสัมมนาวิชาการแก่สังคม (ภาควิชาจิตวิทยา) 18. โครงการฝึกอบรมด้านเยอรมันศึกษา (ภาควิชาภาษาเยอรมัน)	ป็นประมาณ 2550-2554 ป็นประมาณ 2550-2554 ป็นประมาณ 2550-2554 ป็นประมาณ 2550-2554
	2. บริการทางวิชาการแบบให้... สัก	2. จัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการ แบบให้เปล่าแก่สังคม	1.โครงการคลินิกภาษา (ภาควิชาภาษาศาสตร์) 2.โครงการเขียนภาษาอังกฤษทางวิทยุ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)	ป็นประมาณ 2550-2554 ป็นประมาณ 2550-2554

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ
			3.โครงการส่งเสริมสุขภาพจิตและศูนย์คลายเครียด (ภาควิชาชีพจิตวิทยา)	
7. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	บุคลากรและนักศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (หมายรวมถึงวรรณกรรมด้วย)	1. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1.โครงการศิลปศาสตร์ส่งเสริมศิลปะวัฒนธรรม (รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา)	ปีงบประมาณ 2550-2554